

AZIENDA DI SERVIZI ALLA PERSONA - ISTITUZIONI ASSISTENZIALI RIUNITE DI PAVIA
Viale Matteotti, 63 - 27100 - PAVIA

Ai Componenti del Consiglio di Indirizzo

domimagnic@libero.it
dottorpasotti@gmail.com
salvadeo.marco@libero.it
carloguerini@libero.it
giovanniangelo.lodigiani@seminariopv.it

Al Direttore Generale dell' ASP II.AA.RR.

direttoregenerale@asppavia.it
ragioneria@asppavia.it
uff.statistica_rp@asppavia.it

Pavia, 20 dicembre 2023

Relazione al Bilancio preventivo economico annuale al 31 12 2024 ai sensi dell'art. 11 lettera c) dello Statuto dell'ente e ai sensi dell'art. 37 del Regolamento di Organizzazione e Contabilità dell'ente.

Relazione al Bilancio pluriennale di previsione per il periodo 2024-2026 ai sensi dell'art. 11 lettera c) dello Statuto dell'ente e ai sensi dell'art.36 regolamento di Organizzazione e contabilità dell'ente.

La sottoscritta Antonella Manera, nominata in data 4 ottobre 2022 revisore dell'A.S.P. Azienda di Servizi alla Persona di Pavia espone la seguente relazione. Gli importi sono espressi in euro.

Parte 1: Bilancio Preventivo Economico Annuale Al 31 12 2024

In ordine alle disposizioni di cui all'art. 36 del Regolamento Regionale n.11 del 4/06/2003 di attuazione della legge 13 febbraio 2003, n. 1, nonché dell'art 37 del Regolamento di organizzazione contabilità, approvato con deliberazione n.228/6302 del 5/11/2004, esecutiva ai sensi di legge, è stato predisposto il Bilancio preventivo economico annuale relativo all'esercizio 2024, che mi è stato trasmesso ai sensi del comma 6 del citato art.37 per la predisposizione della mia relazione.

Il revisore, pertanto, si pronuncia sul Bilancio preventivo economico annuale come predisposto dall'Ente, messo a disposizione con la relativa documentazione in data 14.12.2023 e unitamente:

- agli elementi per la predisposizione dei documenti previsionali (linee Guida) forniti dal Direttore Generale;
- alla relazione tecnica fornita dal Responsabile dell'Unità Organica Finanziaria e Contabile U.O.F.C.

Il Bilancio preventivo è composto, ai sensi del Regolamento di contabilità ed organizzazione interno dell'Ente:

- dal conto economico, che non potrà chiudere in perdita e dovrà comprendere costi e ricavi che si prevedono di competenza dell'esercizio;
- da una relazione sulla Gestione dalla quale emergano gli elementi utili alla comprensione dello stesso, gli indirizzi strategici e gestionali da seguire nel periodo ed in particolare:

b.1) un programma delle attività manutentive e straordinarie degli immobili aziendali e le relative fonti di finanziamento;

b.2) la situazione del personale dipendente all'inizio dell'esercizio e delle variazioni che si prevede interverranno;

b.3) un programma degli investimenti.

Tutti gli importi sono espressi in euro

Parte 1a): Esame Del Conto Economico

Si riporta di seguito un raffronto fra il Bilancio Preventivo Economico al 31 12 2024 con il Bilancio Preconsuntivo al 31 12 2023 e il Bilancio di esercizio al 31 12 2022 approvato.

Il Bilancio, come indicato dall'art.30 del regolamento Regionale del 4/06/2003 n.11, è esposto secondo le disposizioni di cui all'art. 2423 codice civile:

CONTO ECONOMICO COMPARATO - TAB 1			
	Y 12 2022	P 12 2023	P 31 12 2024
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	28.878.518	28.645.478	28.786.388
2), 3) Variazioni delle rimanenze	297.359	297.359	297.359
4) Proventi patrimonio immobiliare	500.053	497.936	497.936
5) Altri ricavi e proventi	504.712	476.010	476.010
<i>Contributi in conto esercizio</i>	377.467	546.355	546.355
<i>Altri</i>			
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	30.558.109	30.463.138	30.604.048
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Materie prime, sussidiarie e consumo	1.245.330	1.114.062	1.114.062
7) Per servizi	17.197.447	16.698.952	16.698.952
8) Per godimento di beni terzi	30.343	27.991	27.991
9) Per il personale	11.233.960	11.028.655	11.181.866
10 a) Ammortamenti e svalutazioni immobilizzazioni	416.815	416.815	416.815
10 b) Accantonamento fondi	990.461	624.460	624.460
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie	302.837	302.837	302.837
14) Oneri diversi di gestione	182.272	192.129	192.129
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	31.599.465	30.405.901	30.559.112
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-1.041.356	57.237	44.936
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazioni	-	-	-
16) 17) altri proventi finanziari (oneri) finanziari	- 117	- 320	- 320
19) 20) Proventi (oneri) straordinari	95.167	-	
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	95.050	- 320,00	- 320,40
RISULTATO PRIME DELLE IMPOSTE	- 946.306	56.917	44.616,00
IMPOSTE SUL REDDITO	- 43.000	- 44.575	- 44.616,00
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	- 989.306	12.342	- 0



Ai fini della redazione del Bilancio economico preventivo si è proceduto alla predisposizione di un Preconsuntivo al 31/12/2023 sulla base della proiezione dei dati a fine ottobre 2023 come esposto nella sua relazione accompagnatoria dal responsabile U.O.F.C.

Il risultato a fine 2023 espone un utile di euro **12.342**.

Riportiamo di seguito un confronto fra Ricavi da Bilancio preconsuntivo 2023 ed il Bilancio approvato 2022.

RICAVI COMPARATI 2023 verso 2022 - TAB 2				
TOTALE PRESTAZIONI EROGATE	Y 12 2022	P 12 2023	Δ 23 vs 22	Δ 23 vs 22 %
Ricavi da Rsa "F.Pertusati"	9.508.156	9.481.300	-26.856	-0,28%
Ricavi da Rsa "S.Croce"	714.404	956.523	242.119	33,89%
Ricavi da CDI	107.597	81.822	-25.775	-23,96%
Ricavi da APA	108.202	114.702	6.500	6,01%
Ricavi da RsD "G.Emiliani"	1.856.801	1.792.774	-64.027	-3,45%
Ricavi da IDR "S.Margherita"	15.197.716	14.885.272	-312.444	-2,06%
Ricavi da prestazioni Ambulatoriali	600.837	609.680	8.843	1,47%
Ricavi da prestazioni socio sanitarie domiciliari	784.805	723.405	-61.400	-7,82%
A1) RICAVI VENDITE E PRESTAZIONI	28.878.518	28.645.478	-233.040	-0,81%

Si rileva, come evidenziato nella relazione U.O.F.C., che nel 2023 la stima è stata effettuata sulla base del raggiungimento dei budget assegnati.

Riportiamo ora un confronto fra Ricavi da Bilancio preventivo 2024 e Bilancio preconsuntivo 2023.

RICAVI COMPARATI 2024 verso 2023 - TAB 3				
TOTALE PRESTAZIONI EROGATE	P 12 2023	P 12 2024	Δ 24 vs 23	Δ % 24 vs 23
Ricavi da Rsa "F.Pertusati"	9.481.300	9.571.336	90.036	0,9%
Ricavi da Rsa "S.Croce"	956.523	971.895	15.372	1,6%
Ricavi da CDI	81.822	86.214	4.392	5,4%
Ricavi da APA	114.702	114.702	-	0,0%
Ricavi da RsD "G.Emiliani"	1.792.774	1.803.754	10.980	0,6%
Ricavi da IDR "S.Margherita"	14.885.272	14.905.402	20.130	0,1%
Ricavi da prestazioni Ambulatoriali	609.680	609.680	-	0,0%
Ricavi da prestazioni socio sanitarie domiciliari	723.405	723.405	-	0,0%
A1) RICAVI VENDITE E PRESTAZIONI	28.645.478	28.786.388	140.910	+0,49%

L'incremento dei ricavi della produzione 2024 rispetto all'anno 2023 di circa euro 140.000 tiene conto dell'aumento di retta deliberato pari a 1 euro pro die per tutti i servizi in solvenza o a compartecipazione con esclusione della tariffa più alta, pari a 75 euro al giorno, come precisato dalla relazione tecnica. Come per il 2023, si prevede il totale raggiungimento dei budget assegnati e la totale copertura dei posti letto gestiti.

Alu

X

COSTI COMPARATI P 2023 verso Y 2022- TAB 4				
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	Y 12 2022	P 12 2023	Δ 23 vs 22	Δ % 23 vs 22
6) Materie prime, sussidiarie e consumo	1.245.330	1.114.062	-131.268	-11%
7) Per servizi	17.197.447	16.698.952	-498.495	-3%
8) Per godimento di beni terzi	30.343	27.991	-2.352	-8%
9) Per il personale	11.233.960	11.028.655	-205.305	-2%
10 a) Ammortamenti e svalutazioni immobilizzazioni	416.815	416.815	0	0%
10 b) Accantonamento fondi	990.461	624.460	-366.001	-37%
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie	302.837	302.837	0	0%
14) Oneri diversi di gestione	182.272	192.129	9.857	5%
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	31.599.465	30.405.901	-1.193.564	-4%

Relativamente ai costi di produzione si evidenzia quanto segue:

- Materie prime, sussidiarie e consumo**
Il decremento di circa 130mila euro è sostanzialmente imputabile al minor acquisto di presidi medico chirurgici e materiale sanitario. Tale decremento risulta fisiologico a seguito del venir meno delle stringenti regole dettate dal perdurare della pandemia.
- Costi per servizi – (Sanitari, non sanitari e manutenzioni)**
I costi per Servizi Sanitari, (intendendo come tali, le prestazioni di lavoratori autonomi e quelle rese da cooperative esterne) nel 2023 presentano un incremento di 455 mila euro e decrementi per 127mila per altri servizi sanitari, generando complessivamente una variazione in aumento di circa 328 mila euro rispetto all'esercizio precedente.
I costi per Servizi non Sanitari, invece, presentano un significativo decremento pari a circa 930 mila euro, dovuto ad una sensibile diminuzione dei costi per energia (-905 mila) e ad una riduzione dei costi per servizi di lavanderia, disinfestazioni e smaltimento rifiuti speciali. Al contrario, si nota un sensibile incremento dei costi per "consulenze tecniche" per circa 91mila euro.
I costi per manutenzioni sostenuti nel 2023 evidenziano un incremento di circa 100 mila euro dovuto all'incremento di costi per sviluppo software (+45mila), volti a permettere ad ASP di accedere al sistema di prenotazioni online erogato dal CUP informatico di Regione Lombardia e l'aumento (+59mila) di costi per manutenzioni ordinarie delle attrezzature sanitarie presenti all'interno delle strutture.
- Costi per godimento beni di terzi**
In linea con l'esercizio precedente.
- Costi per il personale**
Il costo del Personale dipendente dopo gli aggiornamenti contrattuali effettuati nel corso del 2022 è stimato in leggera decrescita, imputabile a riduzione del numero dei dipendenti.
- Accantonamenti fondi**
Nell'esercizio si rileva una differenza rispetto a quanto stanziato nel 2022 di euro 366.000.
Tale variazione riguarda accantonamenti per oneri contrattuali pari a euro 366.000 stanziati per competenza nel 2022, ma corrisposti a gennaio - febbraio 2023.

Per quanto concerne gli ammortamenti, come per il trascorso esercizio, oltre a non portare in ammortamento i beni immobili del patrimonio disponibile, sono state applicate ai beni strumentali le seguenti aliquote d'ammortamento:

- immobilizzazioni immateriali	10%
- immobili patrimonio indisponibile	0,5%
- impianti	5%
- beni mobili	10%

Tutto quanto esposto in continuità con la precedente gestione dei beni materiali ed immateriali

La differenza fra valore e costi della produzione ammonta ad euro 57.237, che al netto di oneri finanziari di euro 320 e di euro 47.575 per imposte, genera un risultato netto positivo di euro **12.342**.

COSTI COMPARATI P 2024 verso P 2023 - TAB 5				
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	P 12 2023	P 12 2024	Δ 24 vs 23	Δ% 24 vs 23
6) Materie prime, sussidiarie e consumo	1.114.062	1.114.062	-	0,00%
7) Per servizi	16.698.952	16.698.952	-	0,00%
8) Per godimento di beni terzi	27.991	27.991	-	0,00%
9) Per il personale	11.028.655	11.181.866	153.211	1,39%
10 a) Ammortamenti e svalutazioni immobilizzazioni	416.815	416.815	-	0,00%
10 b) Accantonamento fondi	624.460	624.460	-	0,00%
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie	302.837	302.837	-	0,00%
14) Oneri diversi di gestione	192.129	192.129	0	0,00%
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	30.405.901	30.559.112	153.211	0,50%

Il costo del personale dipendente ammonta per il 2024 ad euro 11.181.866 con una variazione in aumento sul dato previsionale del 2023. A tale importo si sommano i costi somministrati da cooperative e i costi da lavoratori autonomi per complessivi euro 10.924.516 per un totale di euro 22.106.382, con una incidenza sul valore della produzione pari al 72,3%.

Il Valore della produzione anno 2024 ammonta ad euro 30.604.048 che al netto dei costi per euro 30.559.112 genera una differenza fra valore e costi della produzione positivo di euro 44.396. Tale risultato, al netto degli oneri finanziari di euro 320 e di imposte di esercizio di euro 44.616, genera un risultato di esercizio paria a zero, come riscontrabile nella [Tabella 1](#).

Parte 1) b1 e b3 Programma delle attività manutentive ordinarie e straordinarie e investimenti.

Le informazioni inerenti alle attività manutentive ordinarie e straordinarie risultano dal Programma di conservazione e valorizzazione del Patrimonio immobiliare dell'Ente, redatto dall'Ufficio Tecnico di ASP, a firma dell'Architetto Daniele Ghiglioni.

Per quanto concerne la manutenzione ordinaria la voce è in linea con il preconsuntivo 2023 che ammonta ad euro 263.000, iva inclusa.

LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA iva esclusa	ANNO 2024 - TAB 6
R.S.A. PERTUSATI	57.500
R.S.A. S. CROCE	23.700
IDR S. MARGHERITA	73.600
C.R.H. G. EMILIANI	22.000
UFFICI CENTRALI	4.500
STABILI DI PROPRIETA	33.700
TOTALE	215.000

Per quanto concerne la manutenzione straordinaria di pertinenza dell'ufficio tecnico, riportiamo di seguito i valori complessivi per ogni singola struttura:

LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA iva inclusa	ANNO 2024 - TAB 7
R.S.A. PERTUSATI	243.249
R.S.A. S.CROCE	47.724
IDR S. MARGHERITA	259.324
C.R.H. G. EMILIANI (n1)	455.000
UFFICI CENTRALI	0
STABILI DI PROPRIETA	48.500
TOTALE	1.053.797

Abbiamo richiesto informazioni al fine di distinguere fra interventi inderogabili, da sostenere per ragioni di sicurezza o legge e non, ottenendo le seguenti indicazioni. "Dall'elenco dei lavori straordinari per il mantenimento del patrimonio immobiliare sono stati selezionati quelli che a parere dell'ufficio, sono indispensabili da realizzare con immediatezza per la conservazione strutturale degli edifici e per motivi di sicurezza, sia con riferimento agli ospiti, che con riguardo agli operatori e per alcune fattispecie, per evitare contenziosi con terzi". Di seguito elenco.

LAVORI DI MANUTENZIONE INDEROGABILI - TAB 8	ANNO 2024	DESCRIZIONE
R.S.A. PERTUSATI	23.000	POTATURA PLATANO
R.S.A. PERTUSATI	3.000	MANUTENZIONE TETTO
R.S.A. PERTUSATI	25.000	IMPIANTO CAMPANELLI EMERGENZA ALZHEIMER
IDR S. MARGHERITA	29.100	MANUTENZIONE REPARTI
IDR S. MARGHERITA	25.000	MANUTENZIONE PAL MEDICINA
RSD EMILIANI	10.000	MANUTENZIONE REPARTI
STABILI DI PROPRIETA'	18.000	MANUTENZIONE IMMOBILI
	133.100	

Infine abbiamo chiesto quale fosse l'entità degli investimenti prospettati dall'ufficio tecnico, che ci ha indicato la struttura C.R.H. G. Emiliani che prevede nel triennio euro 1.305.000 per il progetto Trustenageing in collaborazione con l'università di Pavia per la realizzazione di 18 appartamenti protetti per anziani. Durata del progetto 42 mesi, decorrenza fine 2023. Alla data della presente relazione, il progetto risulta approvato ma ancora in fase di ricalibrazione per quanto riguarda i costi da sostenere da ASP. Il progetto non risulta ancora avviato e quindi, difficilmente, si avranno ripercussioni di natura economico finanziaria nel prossimo triennio.

Parte 1) b2

Si riporta la "Situazione del personale dipendente" al 1° dicembre 2023 e delle variazioni che si prevede interverranno, fornita dall'ufficio del personale ok compilata

Situazione 01/12/2023 - TAB 9				Totali posti
	Dip. Tempo ind.			Previsti dal piano
IDR S. MARGHERITA	al 01/12/2023 dip	248		
	Convenzionati	4		
	fabbisogno	61	n. 6 dipendenti /altro soddisfatto con altre forme contrattuali	313
UFFICI CENTRALI	al 01/12/2023 dip	23		
	fabbisogno	9	dipendenti	
		1	Direttore Gen. (posto fuori dotaz)	32
RSA F.PERTUSATI	al 01/12/2023 dip	17		
	fabbisogno	151	soddisfatto con altre forme contr.	168
RSA S. CROCE	al 01/12/2023 dip	0		

	fabbisogno	31	soddisfatto con altre forme contr.	31
RSD G.EMILIANI	al 01/12/2023 dip	6,5		
		24	soddisfatto con altre forme contr.	30,5
				574,5
			più posto Direttore Generale	1

ESPRESSIONE SUL BILANCIO PREVENTIVO 2024

Il bilancio come indicato dall'art.30 del regolamento Regionale 4/06/2003 n.11, è esposto secondo le disposizioni di cui all'art 2423 codice civile. Il bilancio Preventivo chiude in pareggio. Le ipotesi sottostanti alle previsioni adottate per i componenti positivi e negativi di reddito sono ragionevoli. Certamente il periodo attuale, in cui convivono problematiche ancora sanitarie (Covid), le guerre in Ucraina e Palestina con tensioni, anche se affievolite rispetto al 2022, su approvvigionamenti di energia e di beni, impone agli amministratori di monitorare assiduamente il decorso del 2024 in modo da intervenire tempestivamente per mantenere l'equilibrio fra costi e ricavi.

Parte 2 Bilancio Pluriennale di previsione 2024 2026

In ordine alle disposizioni di cui all'art. 36 del Regolamento Regionale n.11 del 4/06/2003 di attuazione della legge 13 febbraio 2003, n. 1, nonché dell'art 36 del Regolamento di organizzazione di contabilità, approvato con deliberazione n.228/6302 del 5/11/2004, esecutiva ai sensi di legge, è stato predisposto il Bilancio pluriennale di previsione elaborato su base triennale.

Il contenuto è articolato per anno ed è annualmente aggiornato in occasione della approvazione del bilancio Preventivo economico annuale. Tale documento fa riferimento al periodo 2024 2026 ed è stato trasmesso ai sensi del comma 4 del citato art.36 per la predisposizione della mia relazione.

Si riporta di seguito il contenuto rielaborato secondo l'art. 2423 codice civile inclusivo del Preventivo 2023

CONTO ECONOMICO AL 31 12 2023 E BILANCIO PLURIENNALE 2024 - 2026 TAB 10				
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	P 31 12 2023	P 31 12 2024	P 31 12 2025	P 31 12 2026
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	28.645.478	28.786.388	28.786.388	28.786.388
2), 3) Variazioni delle rimanenze	297.359	297.359	297.359	297.359
4) Proventi patrimonio immobiliare	497.936	497.936	497.936	497.936
5) Altri ricavi e proventi	476.010	476.010	476.010	476.010
Contributi in conto esercizio	546.355	546.355	546.355	546.355
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	30.463.138	30.604.048	30.604.048	30.604.048
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) Materie prime, sussidiarie e consumo	1.114.062	1.114.062	1.114.062	1.114.062
7) Per servizi	16.698.952	16.698.952	16.698.952	16.698.952
8) Per godimento di beni terzi	27.992	27.992	27.992	27.992
9) Per il personale	11.028.654	11.181.864	11.181.864	11.181.864
10 a) Ammortamenti immobilizzazioni	416.815	416.815	416.815	416.815
10 b) Accantonamento fondi	624.460	624.460	624.460	624.460
La 11) Variazioni delle rimanenze di mp	302.837	302.838	302.838	302.838
14) Oneri diversi di gestione	192.129	192.129	192.129	192.129
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	30.405.901	30.559.112	30.559.112	30.559.112
Delta valore e costi della produzione (a-b)	57.237	44.936	44.936	44.936
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
16) 17) altri proventi/oneri finanziari	-320	-320	-320	-320
19) 20) Proventi (oneri) straordinari		-		
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-320	-320	-320	-320
RISULTATO PRIME DELLE IMPOSTE	56.917	44.616	44.616	44.616
IMPOSTE SUL REDDITO	-44.575	-44.616	-44.616	-44.616
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	12.342	0	0	0

Alh

Nella **Parte 1** della esposizione sono stati analizzati nel dettaglio i valori del preventivo 2024 e le modalità di sua costruzione.

Negli anni a seguire sono stati ipotizzati per i ricavi gli stessi valori del 2024 prevedendo il totale raggiungimento dei budget assegnati e la totale copertura dei posti letto gestiti.

Analogo ragionamento è stato svolto per i costi.

Parte 2) b1 b3 Programma delle attività manutentive ordinarie e straordinarie e investimenti

Per quanto concerne la manutenzione straordinaria riportiamo di seguito i valori complessivi per ogni singola struttura:

LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA iva inclusa - TAB 11	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026	TOTALE TRIENNIO
R.S.A. PERTUSATI	243.249	286.500	463.500	993.249
R.S.A. S. CROCE	47.724	0	0	47.724
IDR S. MARGHERITA	259.324	104.000	207.212	570.536
C.R.H. G. EMILIANI	455.000	461.000	445.000	1.361.000
UFFICI CENTRALI	0	3.100	7.500	10.600
STABILI DI PROPRIETA	48.500	34.000	31.000	113.500
TOTALE	1.053.797	888.600	1.154.212	3.096.609

Si rammenta come nell'ambito delle manutenzioni straordinarie euro 131.000 sono da considerarsi indispensabili e da realizzarsi con immediatezza.

In merito agli investimenti si fa rinvio alla **Parte 1**.

ESPRESSIONE SUL BILANCIO PLURIENNALE DI PREVISIONE PER IL PERIODO 2024 2026.

Il bilancio come indicato dall'art.30 del regolamento Regionale 4/06/2003 n.1, è esposto secondo le disposizioni di cui all'art 2423 codice civile.

Il bilancio Pluriennale chiude ciascun esercizio in pareggio. Le ipotesi sottostanti le previsioni adottate per i componenti positivi e negativi di reddito sono storicizzate alla data odierna.

Il perdurare dell'incertezza del sistema sanitario e politico costringono gli amministratori a monitorare assiduamente il decorso del 2024, 2025 e 2026 in modo da intervenire tempestivamente per mantenere l'equilibrio fra costi e ricavi.

L'Organo di Revisione
Dott.ssa Antonella Manera

Antonella Manera